

## **Управление знаниями в рамках второй фазы ИСЦАУЗР**

### **Совещание по планированию**

**3-4 октября, 2013 г.**

**Ташкент, Узбекистан**

### **Протокол совещания**

Международный фонд сельскохозяйственного развития (ИФАД) выделил грант Международному центру сельскохозяйственных исследований в засушливых регионах (ИКАРДА) для осуществления трехлетнего регионального проекта в рамках второй фазы Инициативы стран Центральной Азии по управлению земельными ресурсами (ИСЦАУЗР). Данный проект будет направлен на создание платформы знаний для консолидации знаний и распространения методов устойчивого управления земельными ресурсами (УУЗР). Вводный семинар в Бишкеке состоялся 10-12 июня 2013 года. Материалы семинара можно найти на: <http://www.cac-program.org/cacilm.asp>.

Данное совещание по обзору и планированию проекта было организовано для пересмотра и детального обсуждения разработанного плана работ с целью ускорения реализации проекта, определения четких действий и распределения ответственности между партнерами.

Для участия в совещании были приглашены координаторы и лидеры компонентов проекта из стран-участниц (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан), а также научные специалисты из головного офиса ИКАРДА и регионального офиса ИКАРДА для ЦАК. Представители каждой страны, за исключением Туркменистана, а также 22 приглашенных участника, 12 из которых представляли национальные партнерские организации, приняли активное участие в работе совещания. Национальные партнеры были номинированы министерствами сельского хозяйства и национальными научно-исследовательскими организациями каждой страны. Проектный документ Меморандума о соглашении (МоС) был предоставлен национальным координаторам проекта каждой страны для обзора и комментариев. Данный же документ содержит краткий отчет о работе совещания.

### **Приветствие и краткий обзор**

Мероприятие открыл д-р Джозеф Турок, Глава ОРП - КГМСХИ и региональный координатор ИКАРДА-ЦАК. Совещание было начато с представления всех участников, прибывших из стран региона и ИКАРДА, в ходе которого был представлен недавно назначенный координатор проекта, д-р Акмал Акрамханов. Сессия презентаций была открыта д-ром Ферасом Зиадат, который ознакомил участников совещания с целями проекта, а также представил краткий обзор прошедшего вводного семинара проекта.

Лидеры трех компонентов (д-р Ферас Зиадат, Майкл Девлин и Аден Ав-Хассан) представили планы для первого года проекта. После представленных презентаций, представители каждой страны

номинировали или подтвердили номинированные ответственные лица для каждого компонента проекта (Табл. 1). Остальная часть заседания была посвящена обсуждениям и соглашениям относительно каждого компонента деятельности проекта, включая обсуждения в группах и пленарных заседаниях.

Таблица 1. Список лиц, ответственных за каждый компонент проекта (номинированных странами)

Страна	Координатор	Компонент 1 – Синтез и преобразование знаний	Компонент 2 – Организация и распространение знаний	Компонент 3 – Использование знаний в стратегическом диалоге
Казахстан	Абдулла Сапаров	Токсейитова Гулнар	Доссымбек Сыдык	Отаров Азимбай
Кыргызстан	Нурлан Дуйшеев	Элеманова Гульмира* Малик Бекенов	Атаканов Аманжол* Мартинова Людмила	Исмаилов Шаршанбек
Таджикистан	Хукматулло Ахмадов	Нарзуллоев Тош	Давлатжон Комилзаде	Эргашева Танзила
Туркменистан	Гурбанмурат Мезилов	-	-	-
Узбекистан	Рамазан Кузиев	Тошкузиев Маруф	Абдурахманов Нодир	Баходиров Зафар

\*ответственное лицо

Ниже приведены предложения по реализации проекта и вопросы для стимулирования обсуждения:

- В реализацию проекта необходимо вовлекать как можно больше студентов. Проект рассчитан на 3 года, и это дает возможность привлечь студентов-магистров или аспирантов для проведения исследований, а также оказания им помощи в подготовке дипломных работ;
- Перспективным путем представления и распространения знаний является организация «ярмарок». В данное мероприятие могут быть вовлечены и включены заинтересованные стороны различных уровней;
- Распространение информации о сценариях изменения климата на региональном уровне и на уровне стран, а также организация тренингов в качестве отдельных мероприятий были определены как необходимые меры;
- Стратегии по адаптации для УУЗР в рамках 4 агроэкосистем были выбраны во время вводного семинара (для орошаемых, богарных, пастбищных и горных экосистем). Шаблон для сводного доклада об УУЗР по всем выбранным агроэкосистемам должен быть разработан совместно, так чтобы данная информация могла быть представлена в рамках «информационной платформы». Также необходимо проконсультироваться со специалистами по созданию базы данных для разработки соответствующего шаблона;
- Формат, используемый для WOCAT (Всемирный обзор почво- и водосберегающих подходов и технологий) потенциально пригоден для использования (после адаптации и упрощения) в проекте.

Что необходимо изменить: системы земледелия или методы? Что является конечной целью проекта, что будет достигнуто и какие результаты ожидаются? Данные вопросы были обсуждены в рамках данного заседания. Другим стимулирующим обсуждение вопросом стал вопрос о том, как далеко может зайти пропаганда необходимых изменений в политике (по разработке стратегий), и каких уровней сможет достичь проект. Участники предоставили свои комментарии относительно целей

проекта. В комментариях были подчеркнуты такие аспекты как необходимость улучшения знаний, выбор технологий для заинтересованных сторон, необходимость совместных усилий при разработке стратегий, поскольку проблемы многих стран схожи между собой. Если цели проекта будут достигнуты, то будет создана прочная платформа знаний, способствующая принятию решений; разработаны и испытаны надежные меры по УУЗР, которые позволят диверсифицировать сельскохозяйственное производство.

Во второй половине 1-го дня совещания участники сформировали группы по тематическим компонентам проекта, чтобы обсудить детали, прийти к соглашению относительно каждого компонента. Каждая группа представила итоги деятельности рабочей группы на пленарном заседании. Результаты групповых обсуждений по каждому компоненту были синхронизированы.

### Компонент 1

Ферас Зиадат (ИКАРДА), Гульнар Токсейитова (КЗ), Гульмира Элеманова (КЗ), Тош Нарзуллоев (ТЖ), Ташкузиев Маруф (УЗ), Тулкун Юлдашев (ИКАРДА), Акмал Акрамханов (ИКАРДА) –обсуждения

Контактные данные лиц, ответственных за Компонент 1:

#	И.Ф.О.	Страна	Организация	Должность
1	Г-жа Токсейитова Гульнара Асановна	Казахстан	НИИ почвоведения	Глава отдела научно-информационной поддержки
2	Г-да Элеманова Гульмира Акмагалиевна	Кыргызстан	Министерство сельского хозяйства и мелиорации	Главный специалист отдела семеноводства
3	Д-р Нарзуллоев Тош Садуллаевич	Таджикистан	НИИ земледелия	Заместитель директора по науке
4	Д-р Тошкузиев Маруф Мансурович	Узбекистан	НИИ почвоведения и агрохимии	Заведующий отделом «химия, физика, минералогия почв»

Групповые обсуждения относительно проведения мероприятий, перечисленных в *Приложении С*, возглавил д-р Ферас Зиадат. Ниже приведены основные моменты, которые были обсуждены и согласованы:

- Деятельность 1.1.1: Сбор и обобщение технологий УУЗР. Отчеты о проделанной работе должны подготавливаться лидерами компонентов на ежемесячной основе. Однако, к концу декабря 2013 года, полный список всех потенциальных технологий УУЗР должен быть завершен для каждой из стран. Было подчеркнуто, что необходимо рассматривать и учитывать не только технологии УУЗР, разработанные в рамках первой фазы ИСЦАУЗР, но и все остальные технологии УУЗР (социально-экономические технологии, проект «Яркие пятна» и т.д.), которые могут улучшить жизнь людей в регионе.
- Мероприятие 1.1.2: Последующие оценки и отбор подходящих практик УУЗР для организации и распространения лучше проводить в рамках семинара, организованного для разработки критериев отбора технологий. В рамках данного семинара будут также разработаны критерии для сравнительного анализа каждого подхода УУЗР, которые будут использованы для создания карт подобия для определенных технологий УУЗР.
- Мероприятие 1.1.3: Более подробное документирование выбранных технологий УУЗР; было предложено разработать легкую версию анкеты WOCAT в качестве стандартного шаблона для пяти стран.

- Мероприятие 1.1.4: Основные пробелы в знаниях были предварительно выявлены в ходе вводного семинара, были обсуждены и согласованы на совещании по планированию, а именно: распространение информации о сценариях изменения климата; отбор и испытание практик УУЗР для облегчения адаптации к изменению климата в рамках четырех агроэкосистем.
- Мероприятие 1.2.1: Компонент «Воздействие изменения климата на управление земельными ресурсами» будет возглавлен Деброй Тернер, Марией Глазыриной и Тулкуном Юлдашевым. Будет необходимо привлечь консультанта для распространения информации о сценариях изменения климата (на глобальном и региональном уровнях, и на уровне стран) и организовать учебный тренинг для НССХИ.
- Мероприятие 1.2.2: Относительно полевых мероприятий, необходимо проведение полевых дней для фермеров в сотрудничестве со службами по распространению знаний и Компонентом 2, а также необходимо правильно документировать и оценивать выгоды демонстрационных мероприятий и предоставлять информацию в соответствующем формате.
- Мероприятие 1.2.3: Относительно технологий с учетом гендерных аспектов, было рекомендовано включить методы диверсификации, которые подходят для конкретного сообщества (например, производство молочных продуктов, пчеловодство, производство лекарственных растений или грибов, ремесленничество). Это необходимо для обеспечения активного и продуктивного участия женщин. Идеальным вариантом было бы внедрение альтернатив, которые также способствуют адаптации к изменению климата и стимулируют участие женщин.
- Мероприятие 1.3.1: Организация семинара по разработке критериев подобия для каждого выбранного метода УУЗР для четырех агроэкосистем (см. мероприятие 1.1.2). Карты подобия должны учитывать множество критериев (т.е. глубину почвы, целевые зоны, пригодность для распространения и т.д.) для потенциального распространения лучших технологий на территориях с аналогичными условиями.

## Компонент 2

Майкл Девлин (ИКАРДА), Доссымбек Сыдык (КЗ), Давлатжон Комилзаде (ТЖ), Рамазан Кузиев (УЗ), Абдурахманов Нодир (УЗ), Ботир Досов (ИКАРДА), Муталиб Бегмуратов (ИКАРДА)

Контактные данные лиц, ответственных за Компонент 2:

#	И.Ф.О.	Страна	Организация	Должность
1	Проф. Сыдык Доссымбек Алмаханович	Казахстан	Юго-Западный НИИ животноводства и растениеводства	Глава отдела
2	Г-н Атаканов Аманжол	Кыргызстан	Кыргызский НИИ ирригации	Зам. Директора
3	Д-р Комилзаде Давлатжон	Таджикистан	Академия сельскохозяйственных наук	Главный ученый секретарь
4	Д-р Абдурахманов Нодир	Узбекистан	Государственный НИИ почвоведения и агрохимии	Специалист

Групповое обсуждение по вопросам проведения мероприятий, перечисленных в *Приложении С*, возглавил д-р Майкл Девлин. Ниже приведены основные моменты, которые были обсуждены и согласованы:

- Одна из ключевых задач по созданию эффективного плана по коммуникациям заключается в определении ключевых пользователей информации ИСЦАУЗР;
- Веб-сайт и разработка базы данных будут являться частью создания информационной платформы.

- В настоящее время, некоторые документы, вероятно, уже доступны в рамках веб-сайта. Существует необходимость создать библиотеку всех документов с кратким обзором на английском языке;
  - В рамках созданного веб - сайта могут размещаться отчеты стран по проектной деятельности, запланированным мероприятиям и т.д.;
  - Сбор исторической информации, законов и нормативов в странах относительно продвижения/внедрения инноваций может быть осуществлен уже сейчас, не дожидаясь результатов Компонента 1;
- Существует необходимость в создании стратегии для распространения инноваций, так как система по распространению знаний является самым слабым звеном в регионе;
  - Прежде чем вводить технологии УУЗР в регионе, необходимо привлечь агентства по распространению знаний (например, в Кыргызстане) для отбора технологий, которые необходимы фермерам, так как, именно данные агентства наиболее тесно сотрудничают с фермерами;
  - Ряд мероприятий запланирован для реализации в рамках каждого из компонентов. Существует необходимость синхронизировать мероприятия каждого компонента, а также установить взаимосвязь между ними; организация семинаров, практикумов, полевых дней и т.п. Мероприятия должны быть сгруппированы и нацелены на выбранные 4 агроэкологические зоны (там, где это возможно);
  - Публикации, предусмотренные в рамках проекта:
    - Технические отчеты;
    - Отчеты по стратегическим вопросам, перевод документов на местные языки;
    - Буклеты, брошюры и постеры;
  - Обсудить и разработать подход по «справедливому распределению» в рамках платформы для обмена информацией и совместного обучения.

### Компонент 3

Аден Ав-Хассан (ИКАРДА), Абдулла Сапаров (Казахстан), Азимбай Отаров (Казахстан), Малик Бекенов (Кыргызстан), Баходиров Зафар (Узбекистан), Азиз Нурбеков (ИКАРДА), Нариман Нишанов (ИКАРДА)

Контактные данные лиц, ответственных за Компонент 3:

#	И.Ф.О.	Страна	Организация	Должность
1	Д-р Отаров Азимбай	Казахстан	НИИ почвоведения	Глава отдела мелиорации засоленных почв
2	Д-р Батырканов	Кыргызстан	Аграрный Университет	Были номинированы в ходе совещания
3	Г-жа Эргашева Танзила	Таджикистан	Институт экономики	Специалист
4	Г-н Боходиров Зафар	Узбекистан	НИИ почвоведения и агрохимии	Специалист

Групповое обсуждение по вопросам проведения мероприятий, возглавил д-р Аден Ав-Хассан. Ниже

приведены основные моменты, которые были обсуждены и согласованы:

- Каждая страна должна назначить социо-экономиста для Компонента 3 (до конца октября 2013 года);
- Пересмотр организационной структуры и стратегического плана по УУЗР. Разработка стратегии в регионе;
- Обзор документаций о регистрации земельных участков в странах проекта;
- Обучение сотрудников национальных учреждений методам УУЗР. Организация их участия в соответствующих региональных и международных встречах для улучшения обмен опытом и внедрения эффективных вариантов политики;
- Конкретные предложения о том, как повысить осведомленность лиц, формирующих политику (разработка стратегий) и донорского сообщества по вопросам УУЗР и изменения климата в ЦА в контексте различных форм про-активного взаимодействия с руководящими кругами (например, семинары, круглые столы, встречи для проведения диалога по разработке политик);
- Мероприятие 3.1.1:
  - Разработка перечня соответствующих учреждений по предоставлению фермерских консультационных услуг по технологиям (например, департаменты МСХ, рационального использования земельных ресурсов, землеустройства, фермерских ассоциаций, неправительственных организаций, научно-исследовательских организаций):
    - ⇒ *Указанный перечень должен быть готов к концу января 2014 года;*
  - Чтобы начать исследование (опрос) команда должна подготовить перечень (анкета) для опроса учреждений
    - ⇒ *Международный центр ИКАРДА должен отправить шаблон до 1 января 2014 года;*
    - ⇒ *к концу февраля группа должна подготовить методологию и окончательный перечень;*
    - ⇒ *закончить опрос (в том числе с группой фермеров) до конца июня 2014 года;*
- Мероприятие 3.1.2:
  - Составить список результативных организаций по распространению знаний:
    - Казахстан - Система Всемирного банка конкурсных грантов, работает в течение 3 лет;
    - Кыргызстан - Сельские службы по распространению знаний, финансируемые ВБ и другими донорами, действуют в течение 15 лет;
    - Узбекистан - Отделы Ассоциации фермеров по предоставлению консультаций по технологиям фермерам;
    - *все примеры должны быть представлены к концу августа 2014 года;*
- Мероприятие 3.1.3:
  - Компонент 1 должен предоставить Компоненту 3 список методов УУЗР, чтобы начать анализ затрат и выгод. *Компонент 3 должен получить эту информацию до конца декабря 2013 года;*
  - Социо - экономисты и другие члены группы должны представить форму подробного анализа затрат и выгод (АЗВ) для каждого метода УУЗР к концу января 2014 года. Форма АЗА должна включать такие показатели, как урожайность, экономия воды, экономия производственных составляющих, экономия труда, агротехника, чистый и валовый доходы;
    - ⇒ *Международный центр ИКАРДА должен отправить информацию до конца февраля 2014 года;*
    - ⇒ *Закончить сбор данных по АЗА по состоянию на конец июля 2014 года для предварительного отчета.*

В 2014 году организовать учебный курс для команды проекта в Центральной Азии (может быть объединен с совещанием ИКАРДА по планированию, которое ориентировочно состоится в мае-июне) (в зависимости от наличия бюджетных средств ).

--

Во время пленарного заседания участниками из стран-партнеров были подняты вопросы относительно большого объема средств, необходимого для создания демо-участков. Было согласованно, что будут предприняты усилия для привлечения существующих демонстрационных участков и текущих испытаний других проектов ИКАРДА или партнеров на уровне стран.

Помимо прочих мероприятий, деятельность по оценке изменения климата может быть весьма полезна в организации тренингов по ГИС/моделированию для НССХИ, в рамках которых они смогут научиться обработке данных с помощью модели глобальной циркуляции в контексте различных сценариев изменения климата (запланировано на декабрь 2013 года, Головной офис ИКАРДА).

Между компонентами проекта налажены тесные связи, поэтому подразумевается безусловная синхронизация в общей деятельности. На основе обсуждений в ходе пленарного заседания, были определены необходимые мероприятия по каждому компоненту (тренинги, семинары, полевые дни и т.д.). Следующая таблица представляет своего рода синхронизацию данных совместных мероприятий, оптимизацию дат и разделение на национальный или региональный уровни. Финансирование мероприятий, проводимых на национальном уровне, может осуществляться из бюджета проекта, в то время как мероприятия регионального уровня требуют большого количества материальных ресурсов (в соответствии с мероприятиями ИКАРДА на региональном уровне) из дополнительных источников, и не покрываются бюджетом проекта.

	Национальный уровень	Региональный уровень	Примерная дата (мес., год)
<b>Компонент 1</b>		Региональный обзор УУЗР в 5 странах + критерии подобию	Февраль 14
		Изменение климата	
	Полевые дни (на демо- участках каждой страны)		Ежегодно
<b>Компонент 2</b>	КЗ 2 ежегодных тренинга для инструкторов		Ежегодно
	КЗ 3 встречи по распространению знаний		Ежегодно
	УЗ тренинги		Март/Апрель 14
	ТЖ 3 тренинга для инструкторов (для каждой агро- экосистемы))		Ежегодно
	КГ KRG Тренинги для инструкторов и фермеров		14, 15,16
<b>Компонент 3</b>		АЗВ для УУЗР	
	Совещание заинтересованных сторон (в каждой стране)		2015
<b>На уровне проекта</b>		Ежегодная встреча	2014-2016
		Завершающая встреча заинтересованных сторон	
		Ярмарка	2014? 2016?

Координатор проекта обеспечит синхронизацию региональных мероприятий для оптимизации ресурсов и максимальной выгоды партнеров проекта.

#### **Выводы, завершение и намеченные планы**

- Всем участникам совещания была выражена благодарность от имени проекта за их усилия, вклад и активное участие;
- Участники пришли к пониманию целей проекта и выразили готовность поддержать реализацию проекта, в том числе помочь с деятельностью, связанной с организацией демонстрационных участков, определения мероприятий, в рамках которых могут быть организованы «ярмарки»;
- Проект по управлению знаниями в рамках второй фазы ИСЦАУЗР направлен на решение вопросов, которые также рассматриваются научно-исследовательскими программами КГМСХИ, в частности, в рамках Программы ИПК «Засушливые системы» (ИПК 1.1);
- Намеченные задачи/действия определенные в ходе вводного семинара достигнуты, а именно:
  - Созданы проектные команды в каждой стране (кроме Туркменистана);
  - Предложение для членов Руководящего комитета ИФАД были представлены для рассмотрения (учитывая тот факт, что Руководящий комитет ИСЦАУЗР больше не функционирует);
  - Назначен координатор проекта;
  - Меморандум о соглашении готов (должен быть распечатан и подписан ИКАРДА, а затем отправлен национальным координаторам для подписания);
  - Участники одобрили текст Меморандума, в рамках которого национальный координатор проекта получит 43 100 долл. США для реализации проектной деятельности в первый год;
  
- Технология WOCAT и подход должны быть упрощены и адаптированы для данного проекта;
- Участники договорились активно вовлекать в деятельность проекта широкий круг заинтересованных сторон и партнеров по УУЗР в каждой стране;
- Визит в Туркменистан с целью привлечения в проект, а также посещение стран для мониторинга деятельности (все страны);
- Информация по УУЗР во всех странах будет предоставлена координатору проекта в последовательной форме (до 31 декабря);
- Связь между партнерами проекта следует укреплять, для обеспечения свободного потока знаний и достижения прогресса. Необходимо информировать о любых заминках в деятельности для своевременного решения проблем;
- Систематический план по контролю (мониторинг и оценка) будет предложен координатором проекта;
- Подготовка и распространение упрощенных вариантов анкеты WOCAT для подготовки документации по УУЗР. Кроме того, использование существующих документов по УУЗР в рамках WOCAT для Центральной Азии, а также других регионов с аналогичными условиями ([www.wocat.net](http://www.wocat.net));
- Укрепление и поддержка взаимодействия и сотрудничества между странами, а также между тремя компонентами проекта для оптимизации ресурсов и свободного обмена знаниями.