

**Управление знаниями в рамках Фазы II ИСЦАУЗР - Вводный семинар
10-12 июня 2013 года, Бишкек, Кыргызская Республика
Протокол совещания**

Международный фонд сельскохозяйственного развития (ИФАД) одобрил трехлетний региональный грант для Международного центра сельскохозяйственных исследований в засушливых регионах (ИКАРДА), который направлен на поддержку второго этапа Инициативы стран Центральной Азии по управлению земельными ресурсами (ИСЦАУЗР) путем создания платформы знаний для консолидации знаний и для расширения масштабов внедрения методов устойчивого управления земельными ресурсами (УУЗР). Более подробную информацию об этом проекте можно найти в Приложении А. Вводный семинар проекта состоялся 10-12 июня 2013 года и был организован для (I) запуска деятельности проекта и представления целей, ожидаемых результатов и основных мероприятий соответствующему кругу партнеров, и (II) создания механизмов реализации и согласования плана работ проекта.

Около 30 представителей министерств сельского хозяйства и организаций по охране природы, университетов, а также ученые и исследователи, фермеры, специалисты по пастбищному и лесному хозяйству, и другие партнеры, вовлеченные в управление знаниями с целью внедрения подходов УУЗР, приняли участие в работе семинаре. Данный семинар был организован при совместной поддержке ИКАРДА и Региональной программы GIZ по устойчивому использованию природных ресурсов. В нем также приняли участие некоторые агентства по развитию и международные организации, в том числе ФАО и Всемирный Банк. Список участников приведен в Приложении В.

Мероприятие открыл д-р Нурлан Дюшеев, Государственный секретарь Министерства сельского хозяйства и мелиорации Кыргызской Республики. Семинар был разделен на несколько пленарных заседаний и рабочих групп (см. Приложение А и С). Данный документ содержит краткий отчет по каждой сессии, а также план работ, утвержденный на встрече.

Сессия 1: Вводная сессия

Председатель: Акад. Джамин Акималиев Модератор: Джозеф Турок

Первое заседание началось с приветствия со стороны ИКАРДА (Тейб Овейс и Джозеф Турок), ИФАД (Канат Султаналиев) и GIZ (Степан Унковский), за которыми последовали презентации, раскрывающие более широкий контекст новой инициативы, общие цели и обоснование проекта, а также конкретные презентации относительно каждого компонента проекта. После каждой презентации следовали обсуждения, в рамках которых участники из стран и организаций-партнеров имели возможность задать вопросы команде проекта ИКАРДА и обсудить интересующие аспекты. Основное внимание было направлено на деятельность проекта по внедрению и предоставлению знаний, методов и технологий различным заинтересованным сторонам, включая фермеров и землепользователей, с целью улучшения жизни людей посредством устойчивого управления земельными (и водными) ресурсами. Присутствующие организации выразили готовность сотрудничать для достижения поставленных целей.

Была отмечена роль данного сравнительно небольшого проекта, которая заключается в соединении первой фазы ИСЦАУЗР и последующих инициатив. Делая акцент на синтезе, компоновке и распространении знаний относительно методов УУЗР в странах Центральной Азии (ЦА), проект намерен содействовать широкому распространению и адаптации данных методов среди различных групп заинтересованных сторон, в частности, фермеров и других землепользователей, а также руководящих кругов. Ожидается, что проект заложит основу для второго этапа ИСЦАУЗР, наряду с другими проектами, которые могут быть реализованы в будущем. Была также отмечена необходимость создания связей с исследовательской программой КГМСХИ по засушливым системам (ИПК).

Сессия 2: Определение потенциала, нужд, пробелов и приоритетов на национальном уровне

Председатель: д-р Степан Унковский Докладчик: Ферас Зиадат

В первой части сессии были представлены презентации четырех стран ЦА. В презентациях были представлены примеры технологий устойчивого управления земельными ресурсами, внедренные в данных странах. Представленные отчеты были полезны для всех участников, и позволили ознакомиться с представленными технологиями и потенциалом для дальнейшего внедрения методов УУЗР. Управление знаниями (УЗ) и их распространение является важным требованием для успешного устойчивого управления ресурсами в странах с различными проблемами и возможностями.

В рамках второй части все участники были поделены на четыре рабочие группы (по странам). Группы обсудили и разработали список приоритетов для УЗ в рамках УУЗР в каждой стране. Каждая группа ответила на три вопроса:

- Какие методы УУЗР являются эффективными, а какие нет?
- Каковы приоритеты УУЗР в каждой стране?
- Каковы пробелы в УЗ в рамках УУЗР в каждой стране?

Каждая страна представила результаты обсуждения на пленарном заседании, которые были обсуждены в рамках интерактивной дискуссии с участниками. Данные по трем странам приведены в Приложении С.

В дополнение к конкретной информации по каждой стране (см. Приложение С), некоторые вопросы требуют большего внимания:

Шкала применимость успешных практик УУЗР: для того, чтобы выбрать соответствующие практики УУЗР для внедрения в стране или на уровне всего региона ЦА. Это значит, что не стоит направлять большие усилия на внедрение методов УУЗР с ограниченным масштабом внедрения и ограниченным числом фермеров / пользователей.

Необходимо внедрять подходы, а не только технологии.

Необходимо определить подходы УУЗР на уровне стран и на уровне региона.

Внедрение успешных подходов УУЗР не только внутри страны, но и в других странах.

Восполнение некоторых пробелов может быть достигнуто посредством внедрения опыта соседних стран по УУЗР.

Сессия 3: Обзор управления знаниями на региональном уровне

Данная сессия была посвящена подготовке рабочего плана для всего проекта (три года). Для этого, участники были разделены на три группы, каждая из которых разработала план работ для каждого компонента: (I) синтез и формирование знаний, (II) компоновка и распространение знаний, и (III) использование знаний в стратегическом диалоге. Для облегчения работы группам был предоставлен шаблон. Разработанные рабочие планы приведены в Приложении D.

В шаблоне были представлены следующие вопросы: деятельность (кол-во), описание деятельности, методы, сроки, результаты, и бюджет (в долл. США). Три рабочих плана для трех компонентов были представлены на пленарном заседании и были обсуждены для последующей доработки и интеграции данных трех компонентов.

Сессия 4: Расширение связей и сотрудничества в рамках ИСЦАУЗР II

Данная сессия была посвящена обсуждению сотрудничества с партнерами, которые работают с подходами УУЗР, в частности в области управления знаниями. Две презентации были представлены со стороны GIZ: по новому проекту FLERMONECA и относительно использования инструментов WOCAT для документации и управления знаниями. Данные презентации и дальнейшие обсуждения раскрыли огромный потенциал сотрудничества с организациями на уровне региона, страны и всего мира. Данное направление должно стать приоритетным в достижении согласованности между заинтересованными сторонами данного проекта.

Сессия 5: Определение партнерства и путей реализации

В рамках данной сессии были определены потенциальные партнеры в каждой стране на местном, региональном и международном уровнях, что является полезным, как для участников данного проекта, так и для тех, кто работает в рамках УЗ по УУЗР в ЦА. Другие проекты/учреждения, также, могут извлечь выгоду от использования методов и подходов, разрабатываемых в рамках проекта. Так как проект находится в вводной фазе, опыт данных учреждений / проектов также может быть полезен при планировании процесса внедрения результатов в других частях ЦА.

Были определены правительственные или неправительственные органы, которые помогут в реализации программы. Цель состояла в том, чтобы найти организации, которые помогли бы сократить разрыв между учеными и конечными пользователями (фермерами). Нижеприведенные типы учреждений были определены для всех стран ЦА. Полный список потенциальных партнеров для каждой страны приведен в Приложении E.

- Научно-исследовательские институты
- Сельскохозяйственные институты
- Проекты по развитию (ФАО-ГЭФ)
- Агентства по земельным ресурсам
- Агентства по распространению результатов
- Агентства по обучению и консультированию
- Отделы по управлению пастбищами
- Ассоциации водопользователей
- Ассоциации фермеров
- НПО
- СМИ
- Парламентарии

- Евроазиатский центр России
- FLERMONICA

Сессия 6: Разработка рабочего плана

В ходе данной сессии участники были разделены на три группы (по одной группе для каждого компонента проекта). Каждая группа разработала подробный план работ для первого года реализации проекта (март 2013 г.- март 2014 г.). Группам был предоставлен шаблон с ключевыми вопросами для обсуждения: деятельность, вид деятельности, методы, команда, результаты, сроки реализации и бюджет (в долл. США). Подробные планы работы на первый год приводятся в Приложении F.

Подробные планы работ были представлены на пленарном заседании и согласованы по всем трем компонентам относительно надлежащей интеграции для достижения поставленных целей проекта.

Сессия 7: Заключение и подведение итогов

- Была выражена благодарность всем участникам за их вклад и интерес к этому проекту.
- Было отмечено, что данный проект является лишь проектом второй фазы ИСЦАУЗР
- Было отмечено, что данный проект несколько отличается от большинства проектов, реализуемых ИКАРДА в сфере биофизики (полевые работы, анализ данных, публикации). Проект ориентируется на анализ того, что уже было сделано и соответствующее распределение знаний (управление знаниями) с целью внедрения лучших практик по УУЗР с выгодой на уровне государств и фермеров. Это нелегкая задача, но при поддержке партнеров, вполне осуществима. Главным преимуществом ИКАРДА является тесное сотрудничество с НССХИ и фермерами, которое непрерывно укрепляется.
- ИКАРДА предпочитает работать с учреждениями, а не отдельными индивидуумами, так как успех многих поставленных задач зависит от институциональной поддержки. У каждой страны был запрошен список лиц, имеющих отношение к данному проекту (Один координатор и один главный ответственный человек на компонент (всего 3)). ИКАРДА разработает список обязанностей для каждого компонента, чтобы найти наиболее соответствующих кандидатов.
- Перед переводением, каких либо средств партнерам НССХ, необходимо доработать план работ и определить сроки реализации на 1 год.
- Следующая ежегодная встреча состоится в марте / апреле 2014 года. Участникам было предложено рекомендовать какую либо из стран, на их усмотрение.
- Была отмечена поддержка ИФАД и надежда на дальнейшее сотрудничество в рамках данного проекта. Кроме того, ожидается получение дополнительной поддержки и связь данного проекта с другими проектами: например, CRP (ИПК) 1.1.
- Была высказана благодарность GIZ за их активное участие в семинаре, обмен знаниями и поддержку в организации.
- Особая благодарность была выражена ИФАД, Всемирному банку, и принимающей стране.

В конце, было отмечено, что данная встреча не состоялась бы без поддержки Ташкентского офиса ИКАРДА и, в частности д-р Джозефа Турока и его команды.

Бюджет проекта

В рамках встречи был обсужден бюджет проекта и его распределение между различными компонентами, а также статьи бюджета на первый год. Распределение бюджета для различных сторон приведено в таблице.

Бюджет на первый год (июнь 2013 г. - март 2014 г.) [в долл. США]

Статья расходов	Компонент I		Компонент II		Компонент III	
	Национальные партнеры	ИКАРДА	Национальные партнеры	ИКАРДА	Национальные партнеры	ИКАРДА
Сотрудники	10,000	40,000	5,000	37,000	4,000	37,000
Оперативные затраты	26,000	10,000	14,000	7,000	12,000	5,500
Командировки	7,000	6,000	3,500	3,000	12,000	10,000
Тренинги	77,000	17,000	9,000	2,000	9,000	3,000
Оборудование	13,000	9,000	9,000	5,000	5,000	2,500
ВСЕГО	133,000	82,000	40,500	54,000	42,000	58,000

Общие замечания относительно семинара

- Семинар подтвердил настоятельную необходимость в эффективной системе по документированию и распространению знаний, соответствующих практик, технологий и методов для пользователей и содействия устойчивому управлению ресурсами в ЦА.
- Было определено наличие большого опыта и знаний по УУЗР в странах. Однако их воздействие на внедрение УУЗР и уровень жизни фермеров, производительность сельского хозяйства и смягчение последствий деградации земель не рассматривается как удовлетворительное. Поэтому необходим инновационный подход. Не обойтись без сотрудничества между учреждениями.
- Главный вопрос остается в том, как воздействовать на фермеров / сельскохозяйственных пользователей и как повлиять на их решения таким образом, чтобы внедряемые подходы, действительно приносили выгоду и устойчивость. Для этого, помимо прочего, необходимо повышение осведомленности лиц, принимающих решения относительно значимости УУЗР в формировании политики землепользования, а также важность обучения, распространения результатов и техник по отбору и реализации успешных практик УУЗР, а также инновационных способов передачи знаний заинтересованным сторонам (фермерам, землепользователям).
- Роль «управления знаниями» в рамках данного проекта, в частности, его связь с Фазой I ИСЦАУЗР была немного недопонята, но разъяснена в ходе семинара.
- Нарращивание потенциала играет важную роль в сфере управления знаниями и внедрения результатов проекта на уровне фермеров.
- Участники определили, что в странах имеется база знаний (в частности, ресурсы WOCAT). Тем не менее, слабым звеном во всем этом является слабая и неэффективная связь руководящих кругов и с фермерскими организациями. Было рекомендовано уделить данному аспекту особое внимание.

К исполнению:

- Подготовить протокол совещания и рабочие планы (ответственные: Ферас, Аден, Мишель, Джозеф, Тейб, Мунир).
- Формирование команды проекта для каждой страны (Джозеф и Ферас)
- Разработка списка обязанностей для ответственных координаторов и дальнейшей номинации компетентных партнеров из каждой страны (Ферас, Аден, Мишель, Джозеф, Тейб, Мунир).

- Формирование руководящего комитета для проекта (Джозеф и Тейб).
- Определение партнеров на национальном, региональном и международном уровне (Ферас и Джозеф)
- Процедура назначения координатора проекта (Джозеф, Тейб и Ферас)
- Подписание соглашения между ИКАРДА и партнерами в каждой стране для осуществления бюджетных переводов (Джозеф и Ферас)